



Interview met de gemeente Amsterdam: Een index op maat

Martijn Gesink is hoofd kostenmanagement bij Metro en Tram van gemeente Amsterdam. Dit betekent dat hij een aantal andere kostendeskundigen aanstuurt en bijstaat en vanuit deze rol begeleidt hij ook zelf een aantal contracten. Dit zijn bijvoorbeeld onderhoudscontracten, zoals het beheer en onderhoud van stations en het spoorwerk, maar ook treinbeveiliging.

Martijn Gesink is ook betrokken bij de aanleg van de Noord/Zuidlijn. Dit is een groot en langlopend project waarbij een metrolijn wordt aangelegd die Amsterdam Noord met Zuid moet gaan verbinden. Van de 9,7 kilometer lange lijn, loopt ongeveer 7 kilometer ondergronds door tunnelbuizen, waarvan 3 kilometers is geboord. Tijdens de uitvoering waren er problemen door verschillende verzakkingen. Het project is toen stilgelegd bij twee stations. In 2009 is het werk aan de metrolijn weer volledig voortgezet met een verruimd budget, extra veiligheidsmaatregelen en een gewijzigde communicatie-aanpak. Vanaf dit moment is Martijn betrokken bij het project in de rol van kostenmanager. Hij kijkt of het prijsniveau en de aanbiedingen van de opdrachtnemers (aannemers en ingenieurs-/adviesbureaus) reëel zijn en hoe risico's zo goed mogelijk beheerst kunnen worden.

De aanleiding voor het contact met BDB was de aanvraag van een project specifieke index voor de afbouw van de Noord/Zuidlijn. De Noord/Zuidlijn is een groot en complex project. Er zijn dus ontzettend veel contracten voor alle specialisaties die bij zo'n project komen kijken. Dit gaf heel veel discussie over hoe er geïndexeerd moest worden. Juist daarom was er behoefte aan een onafhankelijke index. "Wij wilden één index die specifiek was voor het contract en de aanbidding zoals die komt vanuit de aannemer. Er zijn veel verschillende indexen op de markt, maar deze zijn algemeen.

"Wij wilden één index die specifiek was voor het contract en de aanbidding zoals die komt vanuit de aannemer. BDB kan dit maatwerkcijfer leveren".

✘ Gemeente
✘ Amsterdam
✘

De gemeente Amsterdam is een grote organisatie met verschillende clusters. Metro en Tram valt onder één van de vier clusters, namelijk Ruimte en Economie. Metro en Tram is eigenaar van de railinfrastructuur in Amsterdam en houdt zich bezig met de bouw, het beheer en onderhoud van het Amsterdamse metro- en tramnetwerk.

BDB heeft wat dat betreft een uniek product, waarbij zij een maatwerk cijfer kunnen leveren."

Door BDB is voor de Noord/Zuidlijn een project specifieke index opgesteld. Er is een gedetailleerde indexering gemaakt op basis van specifieke componenten in het contract. Hiermee wordt inzicht gegeven in de structurele kosten binnen het project en de risico's worden hiermee beperkt. De complete aanbidding van de aannemer is dus door BDB vertaald naar één indexcijfer. Deze index is samengesteld op basis van de loon-, materiaal en materieelcomponenten uit deze aanbidding. Periodiek wordt het cijfer geïndexeerd op basis van een vastgestelde uitgangssituatie. Dit is de datum van inschrijving; september 2011. Als de aannemer nu een aanbidding doet voor een wijziging in het contract gebeurt dit op basis van de prijzen van deze datum. Deze wordt dan verhoogd met de BDB projectindex. "Wat de index heeft opgeleverd is vooral rust. Er zijn genoeg meningsverschillen waarover je overeenstemming moet krijgen, maar over de index is nooit discussie."

"Ieder kwartaal wordt er geïndexeerd. Dit gebeurt los van de gemeente Amsterdam en los van de aannemer en dus onafhankelijk. Op deze manier gebeurt dit op betrouwbare wijze. Door mijn goede ervaring heb ik BDB onlangs ook bij een ander project geadviseerd. Momenteel hoor je dat er veel gebeurt in de markt: Er is te weinig capaciteit en de CAO lonen in de bouw stijgen. Er wordt gesproken over schaarste in de markt. Dit brengt veel risico's met zich mee. Door middel van een index kan je ervoor zorgen dat je redelijke gesteld staat tegen alle veranderingen die gepaard gaan met deze ontwikkelingen. Een goede indexregeling die aansluit bij het project kan een deel van de risico's en een stuk onzekerheid wegnemen. BDB kan zorgen voor die index." •